

## ดร.วิชัย แข่งขัน



### ความรู้สึกของท่าน ขณะที่ท่านดำรงตำแหน่งอธิการ

เมื่อมาอยู่ที่นี้ไม่ได้เป็นอธิการ ผมเริ่มเป็นอาจารย์ใหญ่ในปี ๒๕๑๖ และเป็นผู้อำนวยการในปี ๒๕๑๗ ผมมีตำแหน่งอธิการในปี ๒๕๒๐ ความรู้สึกคงเป็นความภาคภูมิใจอย่างยิ่ง ที่ได้มาเริ่มงานการสร้างวิทยาลัยครูกำแพงเพชรที่นี่ เพราะวิทยาลัยครูกำแพงเพชรนั้นอยู่ภายใต้กรมการฝึกหัดครู เขามีการคัดเลือกผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งอาจารย์ใหญ่ มีการส่งเสริมให้ทำงานจนเป็นผู้อำนวยการ และเมื่อวิธีการบริหารเปลี่ยนไปผมก็เป็นอธิการคนแรกของสถาบันแห่งนี้เมื่อครั้งนั้นเรียกว่าวิทยาลัยครูกำแพงเพชร ผมย้ายออกจากวิทยาลัยครูกำแพงเพชรไปเป็นอธิการวิทยาลัยครูอุตรธานีในเดือนมีนาคม ๒๕๒๐ เป็นความภาคภูมิใจมากที่สุดที่ได้รับคัดเลือกมาดำเนินการที่นี่

### การบริหารงานของท่านเมื่อครั้งยังดำรงตำแหน่งอธิการ

ผมเป็นอาจารย์ใหญ่ เป็นผู้อำนวยการ เป็นอธิการ การบริหารงานค่อนข้างจะเป็นการบริหารซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับตามนโยบายของกรมการฝึกหัดครู เพราะวิทยาลัยครูกำแพงเพชร สังกัดกรมการฝึกหัดครู ทางกรมวางนโยบายเอาไว้แล้วเรามาดำเนินการตามนโยบายว่าเราจะสร้างที่ตรงไหน เราจะทำอะไร สร้างเพื่ออะไร แล้วคนที่มาทำงานก็ไม่กี่คน ในระยะแรกๆ ปี ๒๕๑๖ มีคนเพียง ๔-๕ คน ในปี ๒๕๑๗ ก็เพิ่มเป็นประมาณซัก ๑๐ กว่าคน ปี ๒๕๑๘ จึงมีความพร้อม ความพร้อมคือมีคนครบทุกสาขาวิชา พร้อมที่จะทำงานตามโครงการสร้างวิทยาลัยครู ซึ่งจะผลิตครูตามหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชา

การศึกษา การบริหารงานนอกจากจะรับนโยบายของกรมแล้ว เราก็น่าจะพูดว่าเป็นการบริหารงานแบบ  
วงแคบๆ กันเองแบบบนสู่ล่าง



ผลงานที่โดดเด่นและเป็นທີ່ประจักษ์ ขณะที่ท่านได้ดำรงตำแหน่งอธิการ

งานเด่นๆ ก็คืองานก่อสร้างและการเปิดสอนรุ่นแรก มีนโยบายของกรมกำหนดแผนมาเรียบร้อย  
ว่าจะสร้างอะไรตรงไหน สร้างอาคารอย่างไร ซึ่งมีอาคารอำนวยการ อาคารเรียนอาคารประกอบ อาคาร  
โรงเรียนสาธิต แล้วก็ให้อัตรามารับคน ให้เงินมาใช้ การกำกับดูแลการก่อสร้างก็มีคนช่วยเหลือจาก  
ทั้งของเราเองและจากท้องถิ่นมาช่วยในการควบคุมการก่อสร้าง ดิ็กที่เป็นคอนกรีตเปลือยทั้งหลายที่อยู่  
ในนี้ ดิ็กที่สูงไม่เกิน ๓ ชั้น เป็นดิ็กที่สร้างในสมัยที่ผมอยู่ที่นั่นทั้งสิ้น ดิ็กอาคารสาธิตที่เราไม่ได้ใช้ เดี่ยวนี้เรา  
ใช้เป็นอะไรไม่ทราบ ก็เป็นดิ็กที่สร้างในสมัยของผม การก่อสร้าง ผลงานการก่อสร้างค่อนข้างจะเริ่มต้น



จริงๆ อาคารก็ไม่เสร็จด้วยซ้ำไปในสมัยที่ผมอยู่ จนถึงปี ๒๕๒๐ เป้าหมายที่กรมกำหนดให้ก็คือ การรับ  
นักศึกษารุ่นแรกของวิทยาลัยครูกำแพงเพชร การรับนักเรียนรุ่นแรกของวิทยาลัยครูกำแพงเพชร  
เป็นการรับนักเรียนเพื่อเข้าเรียนในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพการศึกษา ซึ่งเป็นการรับนักเรียนซึ่งไม่  
เหมือนใครในโลก เรารับนักเรียนจากสภาตำบลมาเรียนที่นี่ เราภาคภูมิใจมากในกระบวนการนี้ แต่

กระบวนการนี้ก็เดินได้ปีเดียวปีต่อมาก็ไม่ใช่อาจจะมีข้อขัดข้องหลายอย่าง นักเรียนของเราที่เลือกโดยกระบวนการสภาตำบลเลือกมาส่งเราให้เรียนนั้น เป็นนักเรียนชั้นเยี่ยมจริงๆ มีใจที่พร้อมที่จะเรียนเป็นครูที่ดีจริงๆ อาจารย์เราก็พร้อม นั่นก็คือจุดเด่น หรือผลงานของเราที่มีในวันนั้น มันก็เป็นช่วงหนึ่งของชีวิตคนเราต้องทำงาน คนมีโอกาทำงานในส่วนต่างๆ ผมมีโอกาสที่ดีได้มาเป็นผู้สร้างวิทยาลัยครูกำแพงเพชร โดยนโยบายของกรมการฝึกหัดครู แต่คนอื่นก็มีโอกาสที่มาช่วยผมทำงาน จะว่าผมมีความสำคัญคนเดียวไม่ใช่ นอกจากผมมาเป็นคนดูแลกำกับนโยบายตามกรมฝึกหัดครูแล้ว ยังมีผู้สนับสนุนและคนกำแพงเพชรอีกมากมายที่สนับสนุนเรา แล้วคนที่มาอยู่กับเราที่ย้ายมา โอนมา ที่บรรจุใหม่มาอยู่กับเราก็หลายคน ทุกคนมีส่วนสำคัญในงานสร้างวิทยาลัยครูกำแพงเพชรครับ ไม่ใช่ผมคนเดียวเป็นทีมใหญ่เลยรวมทั้งนักศึกษา รุ่นแรกก็สำคัญ

ในสายตาของท่าน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างไรบ้าง

ผมไม่เห็นความเปลี่ยนแปลง เพราะผมอยู่ในส่วนของความงอกงาม พัฒนาการของโรงเรียนฝึกหัดครู วิทยาลัยครู สถาบันราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏ ผมมีส่วนมาตลอดในการผลักดันให้สิ่งเหล่านี้เกิดขึ้น เพราะว่าการเปลี่ยนแปลงจากวิทยาลัยครูกำแพงเพชร เป็นสถาบันราชภัฏกำแพงเพชร เป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรนั้น มันขึ้นอยู่กับพระราชบัญญัติที่เราผลักดันให้เกิดขึ้น ซึ่งเราอยู่ในวงจร การฝึกหัดครู ผลักดันให้สิ่งนี้เกิดขึ้น คือสร้างสถาบันอุดมศึกษาในท้องถิ่นให้ได้ เราผลักดันให้วิทยาลัยครูสามารถเปิดสอนระดับปริญญาตรีได้ตั้งแต่ปี ๒๕๑๗ ยกฐานะจากปริญญาตรีสาขาวิชาครุศาสตร์อย่างเดียวเป็นสาขาวิชาอื่นได้ ในปี ๒๕๒๘ แล้วเราสามารถเปิดสอนสาขาวิชาต่างๆได้อย่างสมบูรณ์ในปี ๒๕๓๘ แล้วเป็นมหาวิทยาลัยในปี ๒๕๔๗ นี้ เราผลักดันมาด้วยกัน เพราะฉะนั้นเราไม่แปลกใจที่เกิดขึ้นเพราะเราอยากให้เกิดขึ้น อยากให้วิทยาลัยครูกลายเป็นสถาบันอุดมศึกษาในท้องถิ่น คือเป็นมหาวิทยาลัยของท้องถิ่น อันนี้เกิดขึ้นโดยปรัชญา โดยวิสัยทัศน์ของผู้บริหารกรมการฝึกหัดครูมาตั้งแต่ต้นว่าจะผลักดันโรงเรียนฝึกหัดครู วิทยาลัยครู ให้เป็นมหาวิทยาลัยในท้องถิ่นให้ได้ เพราะฉะนั้นสิ่งที่เรามองเห็นในวันนี้เราคาดการณ์ว่าจะเป็นอยู่แล้วครับ



มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร จากฐานมาจากวิทยาลัยครูกำแพงเพชร ซึ่งเป็นความตั้งใจของผู้บริหารและผู้ก่อกำเนิดเมื่อครั้งก่อสร้างว่าจะต้องสร้างให้สถาบันแห่งนี้กลายเป็นสถาบันสร้างครูและเป็นสถาบันอุดมศึกษาของท้องถิ่นอย่างสมบูรณ์ หรือที่เรียกว่า Comprehensive University และวันนี้เราก็เห็นว่าความเปลี่ยนแปลงนี้เกิดขึ้นจริงๆ โดยวิทยาลัยครูกำแพงเพชรมาเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ซึ่งพร้อมที่จะพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยแบบสมบูรณ์มีทุกสาขาวิชา อำนวยประโยชน์แก่ประชาชนและเยาวชนในท้องถิ่น และสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการให้แก่มหาวิทยาลัยฯ ได้ดียิ่งขึ้น ปัจจุบันมีจำนวนบุคลากรที่เป็นอาจารย์ หรือจะเรียกว่าพนักงานมหาวิทยาลัย มีมากกว่าที่เคยมีในปีแรกถึง ๑๐ เท่า เราเคยมี ๒๐ คน อย่างมาก ๓๐ คน เดียวนี้มีตั้ง ๓๐๐ คน ซึ่งจะเข้มแข็งต่อไป ยินดีด้วยครับที่มหาวิทยาลัยได้เจริญก้าวหน้าพัฒนามาครับ