

ส่วนความหมายของการวางแผนกลยุทธ์ของสถาบันบริการสาธารณสุขนั้นเป็นกระบวนการสำคัญในอันที่จะทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุด ได้มองเห็นความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมของห้องสมุด และสามารถปรับเปลี่ยนองค์กรให้สนองตอบความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้ โดยวางแผนศึกษาจากสภาพแวดล้อมปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกสถาบันบริการสาธารณสุข เพื่อใช้ในการตัดสินใจในปัจจุบัน ซึ่งการตัดสินใจในปัจจุบันจะเป็นแนวทางก้าวไปสู่อนาคตอย่างมีทิศทางและเป้าหมาย

แผนกลยุทธ์ของสถาบันบริการสาธารณสุขเป็นความพยายามในการที่จะระบุภารกิจและบทบาทของสถาบันบริการสาธารณสุขให้สัมพันธ์กับสภาพสังคม สภาพแวดล้อม และความเปลี่ยนแปลงของการพัฒนาเทคโนโลยี แผนกลยุทธ์ ควรจะมีรากฐานมาจากวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนว่าในอนาคตสถาบันบริการสาธารณสุขต้องการจะเป็นเช่นไร และจะไปถึงจุดที่ต้องการได้อย่างไร กำลังเดินถูกทางหรือไม่

การวางแผนกลยุทธ์ของสถาบันบริการสาธารณสุขก่อให้เกิดประโยชน์ในหลายประการ ดังนี้

1. ช่วยในการดำเนินงานของสถาบันบริการสาธารณสุขให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ รวมทั้งแผนงาน การวิจัยการตลาด การวิเคราะห์ผู้ใช้สาธารณสุข การวางแผนทรัพยากร การบริหารสาธารณสุข การวางแผนในเรื่องราคาและค่าบริการ การส่งเสริมการตลาด
2. ช่วยสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานและสามารถสนองต่อความต้องการเชิงบริหารของหน่วยงานต้นสังกัดได้ และยังเป็นการทำให้อาคารสมุดสามารถก้าวเข้าไปสู่การมีส่วนร่วมในการวางแผนของต้นสังกัด
3. ช่วยทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในทุกระดับได้เข้าใจองค์กรของตน รวมทั้งสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานอย่างแท้จริง
4. เป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมองเห็นสภาพปัญหาและอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น และเตรียมการในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้
5. เป็นการกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายทำงานประสานกันอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความร่วมมือในอันที่จะช่วยให้การกำหนดวัตถุประสงค์และโครงการต่างๆ ของสถาบันบริการสาธารณสุข รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรสาธารณสุขที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ช่วยให้ห้องสมุดสามารถประเมินฐานะตำแหน่งทางการตลาดว่าสถาบันบริการสาธารณสุขนั้นมีโอกาสทางการตลาดเป็นอย่างไร ในสถานะที่มีการแข่งขันนั้นมีจุดอ่อนและจุดแข็งอย่างไร

การวางแผนกลยุทธ์เป็นงานที่ยุ่งยากและต้องอาศัยเวลา แต่แน่นอนว่าผลตอบแทนของความพยายามนั้นมีมากเช่นกัน จากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้ห้องสมุดยากที่จะอยู่นิ่งเฉยได้ ความสามารถในการสนองตอบต่อความเปลี่ยนแปลงจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยดี รวมทั้งอาศัยวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนว่าสถาบันบริการสาธารณสุขจะมุ่งไปในทิศทางใด และจะทำเช่นไรให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ เครื่องมือสำคัญที่ควรคำนึงถึง คือ การวางแผนกลยุทธ์ เพราะเป็นกระบวนการต่อเนื่องที่จะทำให้การดำเนินงานของสถาบันบริการสาธารณสุขประสบความสำเร็จ