

แนวทางพัฒนาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัด  
กำแพงเพชร

มะลิวัลย์ เขื่อนกิจ

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีศึกษาศาสตร

มหาบัณฑิต

สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

พ.ศ. 2554

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

มะลิวัลย์ เขม้นกิจ (2554). แนวทางพัฒนาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล  
 ในเขตจังหวัดกำแพงเพชร. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง  
 ท้องถิ่น). กำแพงเพชร : งานประสานการจัดบัณฑิตศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์: ดร.พิชญ์ บุญนิยม  
 และ ดร.เกรียงศักดิ์ สร้อยสุวรรณ (แนวทางพัฒนา / การบริหารงานการคลัง  
 องค์การบริหารส่วนตำบล)

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพการบริหารงานการคลังขององค์การ  
 บริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร 2) ศึกษาปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การ  
 บริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร และ 3) หาแนวทางพัฒนาการบริหารงานการคลัง  
 ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ประชากรที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 544 คน  
 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 226 คน และผู้เชี่ยวชาญจำนวน 17 คน เครื่องมือที่ใช้  
 ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ สำหรับสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่  
 ความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การแจกแจงความถี่ และการวิเคราะห์เนื้อหา

ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัด  
 กำแพงเพชร โดยภาพรวมและรายด้านมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก
2. ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัด  
 กำแพงเพชร โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับน้อย
3. แนวทางพัฒนาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
 จังหวัดกำแพงเพชร พบแนวทางที่สำคัญ คือเปิดเผยข้อมูลงานการเงินและบัญชี และเปิดโอกาสให้  
 ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบงานการเงินและบัญชีขององค์การบริหารส่วนตำบล  
 เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติ  
 ตรวจสอบงานพัสดุ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และ  
 จัดสรรงบประมาณสำหรับส่งเสริมการจัดเก็บรายได้ และจงใจให้ประชาชนเข้ามาเสียภาษี

MALIWAN KAMANKIT. (2554). THE GUIDELINE TO DEVELOP THE ADMINISTRATION OF FINANCIAL DIVISION OF SUBDISTRICT ADMINISTRATION ORGANIZATION IN KAMPHAENG PHET PROVINCE (LOCAL GOVERNMENT). KAMPHAENG PHET GRADUATED STUDIES, THE INSTITUTE OF RESEARCH AND DEVELOPMENT RAJABHAT UNIVERSITY. THESIS ADVISORS : PHITSANU BOONNIYOM, PH.D AND KRIANGSAK SOISUWAN, Ph.D. (GUIDELINE / THE ADMINISTRATION OF FINANCIAL DIVISION / SUBDISTRICT ADMINISTRATION ORGANIZATION)

The purposes of this research were 1) to study the condition of administration of financial division of sub-district administration organization in Kamphaeng Phet province 2) to study the problem of administration of financial division of sub-district administration organization in Kamphaeng Phet province and 3) to find the guideline to develop the administration of financial division of sub-district administration organization in Kamphaeng Phet province. The samples consisted of 226 people and 17 experts. The research instrument were questionnaire and interview. The data were analyzed using percentage, mean, standard deviation, frequency distribution and content analysis.

The research findings were as follows:

1. The condition of administration of financial division of sub-district administration organization in Kamphaeng Phet province was at a high level.
2. The problem of administration of financial division of sub-district administration organization in Kamphaeng Phet province was at a low level.
3. The guidelines to develop the administration of financial division of sub district administration organization in Kamphaeng Phet province were as follows:

The officers should uncover financial and accounting data and allow people to participate in financial audit and opinion suggestion. Materials should be checked for performance improvement. The administrator should allocate the budget for tax promotion.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี ด้วยได้รับความกรุณาอย่างดียิ่งจากอาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ทั้งสองท่าน คือ ดร. พิษณุ บุญนิยม ประธานกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์และ ดร. เกรียงศักดิ์ สร้อยสุวรรณ กรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ซึ่งได้ให้ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยทำให้ผู้วิจัยได้รับแนวทางในการศึกษา ค้นคว้าหาความรู้และประสบการณ์ในการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณท่านรองศาสตราจารย์ ดร. ระมัด โชชัย อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏ กำแพงเพชร รองศาสตราจารย์ ดร. สมชัย วงษ์นำยะ อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร รองศาสตราจารย์ พรเพ็ญ โชชัย อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร นายคนัย ยอดนิล ท้องถิ่นจังหวัดกำแพงเพชร และนางสาวจิตรกัญญา สัปทน รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้ำไหล จังหวัดกำแพงเพชร ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญ ในการตรวจเครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย ตลอดจนให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่าง ๆ

ขอขอบพระคุณ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในส่วนการคลัง ปลัดองค์การบริหารงานการคลัง นายกองดีการบริหารส่วนตำบลและรองนายกขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร และผู้เชี่ยวชาญทั้ง 17 ท่าน ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์และให้ความสะดวกในการเก็บข้อมูลเป็นอย่างดี

ขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ในสาขาการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรทุกท่าน ที่ได้ประสาทวิชาความรู้ต่าง ๆ ให้แก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาที่ได้ศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ความคิดทั้งปวงอันก่อเกิดขึ้น และประโยชน์อันพึงมีจากวิทยานิพนธ์นี้ ขอมอบให้แด่บุพการี บุรพจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน

มะลิวัลย์ เขม้นกิจ

## สารบัญ

|   | หน้า |
|---|------|
| บทคัดย่อภาษาไทย.....  | ง    |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....   | จ    |
| กิตติกรรมประกาศ.....  | ฉ    |
| สารบัญ.....   | ช    |
| สารบัญตาราง.....  | ญ    |
| บทที่   |      |
| 1 บทนำ.....   | 1    |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....   | 1    |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....  | 4    |
| ขอบเขตของการวิจัย.....  | 4    |
| นิยามศัพท์เฉพาะ.....  | 5    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....   | 7    |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....   | 8    |
| แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร.....   | 8    |
| แนวคิดเกี่ยวกับแนวโน้มการบริหารการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....               | 16   |
| แนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ.....  | 22   |
| แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น.....   | 27   |
| แนวคิดเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล.....   | 31   |
| แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี<br>กับองค์การบริหารส่วนตำบล..... | 36   |
| การบริหารการเงินการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....                               | 42   |
| การพัฒนาการบริหารการเงิน การคลัง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....                     | 61   |



สารบัญ (ต่อ)

|  | หน้า |
|--|------|
| ภาคผนวก.....   | 155  |
| ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ.....                   | 156  |
| ภาคผนวก ข ค่าดัชนีความสอดคล้องของแบบคำถาม (IOC)..... | 158  |
| ภาคผนวก ค ผลการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น.....      | 176  |
| ภาคผนวก ง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....            | 178  |
| ประวัติย่อของผู้วิจัย.....                           | 203  |

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

## สารบัญตาราง

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 1 แสดงจำนวนร้อยละประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....   | 72   |
| 2 แสดงจำนวน และร้อยละ สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....  | 80   |
| 3 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร โดยภาพรวม.....  | 82   |
| 4 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>โดยภาพรวม.....                    | 83   |
| 5 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านงบประมาณ.....        | 84   |
| 6 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านบุคลากร.....         | 85   |
| 7 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ..... | 87   |
| 8 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านวัสดุอุปกรณ์.....    | 88   |
| 9 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านความโปร่งใส.....     | 89   |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่ |   | หน้า |
|----------|---|------|
| 10       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน..... | 90   |
| 11       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ โดยภาพรวม....  | 91   |
| 12       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านงบประมาณ.....                          | 92   |
| 13       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านบุคลากร.....                           | 93   |
| 14       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ.....                   | 94   |
| 15       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านวัสดุอุปกรณ์.....                      | 95   |
| 16       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านความโปร่งใส.....                       | 96   |
| 17       | แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน.....           | 97   |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่   | หน้า |
|--|------|
| 18 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>โดยภาพรวม.....                            | 98   |
| 19 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านงบประมาณ.....                | 99   |
| 20 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านบุคลากร.....                 | 100  |
| 21 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ.....         | 101  |
| 22 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านวัสดุอุปกรณ์.....            | 103  |
| 23 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านความโปร่งใส.....             | 104  |
| 24 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน..... | 105  |
| 25 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร โดยภาพรวม.....   | 106  |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 26 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>โดยภาพรวม.....                            | 107  |
| 27 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านงบประมาณ.....                | 108  |
| 28 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านบุคลากร.....                 | 109  |
| 29 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ.....         | 111  |
| 30 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านวัสดุอุปกรณ์.....            | 112  |
| 31 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านความโปร่งใส.....             | 113  |
| 32 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี<br>เกี่ยวกับด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน..... | 114  |
| 33 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>โดยภาพรวม.....                                      | 115  |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 34 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านงบประมาณ.....                | 116  |
| 35 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านบุคลากร.....                 | 117  |
| 36 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ.....         | 118  |
| 37 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านวัสดุอุปกรณ์.....            | 119  |
| 38 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านความโปร่งใส.....             | 120  |
| 39 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ<br>เกี่ยวกับด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน..... | 121  |
| 40 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>โดยภาพรวม.....                      | 122  |
| 41 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านงบประมาณ.....          | 123  |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 42 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านบุคลากร.....                 | 124  |
| 43 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ.....         | 125  |
| 44 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านวัสดุอุปกรณ์.....            | 127  |
| 45 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านความโปร่งใส.....             | 128  |
| 46 แสดงค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการบริหารงานการคลัง<br>ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้<br>เกี่ยวกับด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน..... | 129  |
| 47 แสดงแนวทางพัฒนาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล<br>ในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานการเงินและบัญชี.....  | 130  |
| 48 แสดงแนวทางพัฒนาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล<br>ในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัสดุ.....  | 132  |
| 49 แสดงแนวทางพัฒนาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล<br>ในเขตจังหวัดกำแพงเพชร ด้านงานพัฒนารายได้.....  | 133  |