

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาแนวทางพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์การของการวิจัย แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ตอนที่ 2 ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ตอนที่ 3 แนวทางพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ตอนที่ 1 สภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

การศึกษาสภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ผู้วิจัยดำเนินการโดยรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามและการสนทนากลุ่ม

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ที่ได้จากแบบสอบถาม

1.1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ นายก้องการการบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนการคลังองค์การบริหารส่วนตำบล และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 175 คน ผลการวิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ปรากฏดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง และระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล

สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	136	77.7
หญิง	39	22.3
2. อายุ		
ต่ำกว่า 30 ปี	6	3.4
30 - 39 ปี	50	28.6
40 - 49 ปี	70	40.0
50 - 59 ปี	38	21.7
60 ปีขึ้นไป	11	6.3
3. ระดับการศึกษา		
ไม่ได้เรียนหนังสือ	1	0.6
ประถมศึกษา	54	30.9
มัธยมศึกษาตอนต้น	39	22.3
มัธยมศึกษาตอนปลาย / ปวช. หรือเทียบเท่า	44	25.1
อนุปริญญาตรี / ปวส. / ปวท. หรือเทียบเท่า	3	1.7
ปริญญาตรี	30	17.1
สูงกว่าปริญญาตรี	4	2.3
4. ตำแหน่ง		
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	11	6.3
สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล	142	81.1
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	11	6.3
หัวหน้าส่วนการคลังองค์การบริหารส่วนตำบล	11	6.3
5. ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล		
ต่ำกว่า 1 ปี	20	11.4
1 - 4 ปี	85	48.6
5 - 8 ปี	32	18.3
8 ปีขึ้นไป	38	21.7

จากตารางที่ 3 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 136 คน (ร้อยละ 77.70) มีอายุระหว่าง 40 – 49 ปี จำนวน 70 คน (ร้อยละ 40.00) รองลงมา มีอายุระหว่าง 30 - 39 ปี จำนวน 50 คน (ร้อยละ 28.60) จบการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 54 คน (ร้อยละ 30.90) รองลงมา จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย / ปวช. หรือเทียบเท่า จำนวน 44 คน (ร้อยละ 25.10) และส่วนใหญ่เป็นสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 142 คน (ร้อยละ 81.10) และมีระยะเวลาที่ปฏิบัติหน้าที่ในองค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ระหว่าง 1- 4 ปี จำนวน 85 คน (ร้อยละ 48.60) รองลงมาอยู่ระหว่าง 8 ปี ขึ้นไป จำนวน 38 คน (ร้อยละ 21.70)

1.2 สภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอ ขานูรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
ในเขตอำเภอขานูรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ปรากฏในตารางที่ 4 - 8

ตารางที่ 4 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขานูรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
โดยภาพรวมรายด้าน

ที่	รายการ	\bar{X}	S.D.	ระดับการปฏิบัติ
1	วิธีการจัดทำงบประมาณ	3.69	0.68	มาก
2	การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	3.35	0.67	ปานกลาง
3	การควบคุมงบประมาณ	3.45	0.76	ปานกลาง
4	การรายงานงบประมาณ	3.72	0.84	มาก
	รวม	3.56	0.63	มาก

จากตารางที่ 4 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม พบว่า สภาพการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขานูรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร อยู่ในระดับมาก
($\bar{X} = 3.56$) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่อยู่ในระดับการปฏิบัติมาก ได้แก่ ด้านการ
รายงานงบประมาณ ($\bar{X} = 3.72$) ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ ($\bar{X} = 3.69$) และด้านที่อยู่ใน
ระดับการปฏิบัติปานกลาง ได้แก่ ด้านการควบคุมงบประมาณ ($\bar{X} = 3.45$) ด้านการโอนและ
แก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ ($\bar{X} = 3.35$)

ตารางที่ 5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ

ที่	ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับการปฏิบัติ
1	มีการกำหนดขั้นตอนในการจัดทำงบประมาณการรายจ่าย - รายรับ	3.54	0.84	มาก
2	มีการจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานด้านการจัดทำงบประมาณที่ชัดเจน	3.47	0.83	ปานกลาง
3	หัวหน้าหน่วยงานแต่ละส่วนได้จัดทำประมาณการรายรับ-รายจ่ายของแต่ละส่วน เพื่อเสนอของบประมาณ	3.63	0.84	มาก
4	ผู้บริหารสามารถเสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายต่อสภา อบต.ภายในวันที่ 15 สิงหาคม	3.83	0.89	มาก
5	มีการใช้แผนพัฒนาสามปีของ อบต. เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ	4.01	0.95	มาก
6	มีการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สามารถใช้ได้ทันภายในวันที่ 1 ตุลาคม	3.78	0.88	มาก
7	มีการประชุมในระดับหัวหน้าส่วนและผู้บริหารในการนำแนวนโยบายสู่การจัดทำงบประมาณ เพื่อเสนอต่อสภา อบต.ในการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ	3.66	0.91	มาก
8	มีการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณที่ผ่านมาเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการเตรียมงบประมาณในปีต่อไป	3.61	0.89	มาก
รวมเฉลี่ย		3.69	0.68	มาก

จากตารางที่ 5 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม พบว่า สภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.69$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูง 3 อันดับแรก ได้แก่ มีการใช้แผนพัฒนาสามปีของ อบต. เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ($\bar{X} = 4.01$) ผู้บริหารสามารถเสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลภายในวันที่ 15 สิงหาคม ($\bar{X} = 3.83$) และมีการจัดทำข้อบัญญัติ

งบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้สามารถใช้ได้ทันภายในวันที่ 1 ตุลาคม ($\bar{X} = 3.78$) สำหรับข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลางมีเพียงข้อเดียว ได้แก่ มีการจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานด้านการจัดทำงบประมาณที่ชัดเจน ($\bar{X} = 3.47$)

ตารางที่ 6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าวรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการโอนและการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

ที่	ด้านการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับการปฏิบัติ
1	มีการวางแผนการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ เมื่อตรวจสอบแล้วพบว่า งบประมาณที่ค้างไว้ไม่เพียงพอ	3.31	0.89	ปานกลาง
2	มีการจัดทำรายงานงบประมาณรายจ่ายเสนอให้ที่ประชุมผู้บริหารในการพิจารณาโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	3.42	0.81	ปานกลาง
3	มีการจัดทำรายละเอียดรูปแบบประมาณการในหมวดครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างเสนอต่อสภา อบต. ในการพิจารณาอนุมัติโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	3.44	0.88	ปานกลาง
4	ในปีงบประมาณที่ผ่านมา มีการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณมากกว่า 3 ครั้ง	3.03	0.97	ปานกลาง
5	มีการประกาศโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจแล้วแจ้งให้นายอำเภอเพื่อทราบภายใน 15 วัน	3.56	1.03	มาก
รวมเฉลี่ย		3.35	0.67	ปานกลาง

จากตารางที่ 6 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม พบว่า สภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าวรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.35$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูง 3 อันดับแรก ได้แก่ มีการจัดทำรายละเอียดรูปแบบประมาณการในหมวดครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เสนอต่อสภา อบต. ในการพิจารณา

อนุมัติโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ ($\bar{X} = 3.44$) มีการจัดทำรายงานงบประมาณรายจ่ายเสนอให้ที่ประชุมผู้บริหารในการพิจารณาโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ ($\bar{X} = 3.42$) และมีการวางแผนการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ เมื่อตรวจสอบแล้วพบว่า งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ ($\bar{X} = 3.31$) สำหรับข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากมีเพียงข้อเดียว ได้แก่ มีการประกาศโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจแล้วแจ้งให้นายอำเภอเพื่อทราบภายใน 15 วัน ($\bar{X} = 3.56$)

ตารางที่ 7 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ด้านการควบคุมงบประมาณ

ที่	ด้านการควบคุมงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับการปฏิบัติ
1	มีการรายงานการรับและการเบิกจ่ายอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	3.32	1.01	ปานกลาง
2	มีการมอบหมายหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ให้รับผิดชอบในการควบคุมทะเบียนรายรับ ทะเบียนรายจ่าย การตรวจสอบการเบิกจ่าย และการก่องหน้ผูกพันไว้อย่างชัดเจน	3.42	1.07	ปานกลาง
3	มีการตรวจสอบรายได้ก่อนการเบิกจ่าย หรือก่อนก่องหน้ผูกพันทุกครั้ง	3.58	0.94	มาก
4	มีการตรวจสอบข้อมูลจากระบบอินเตอร์เน็ตในการนำส่งเงินรายได้อย่างรวดเร็ว	3.51	0.94	มาก
5	กรณีมีการเบิกตัดปี หรือขยายเวลาเบิกตัดปีได้ดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนของระเบียบ หรือข้อกำหนด	3.46	0.90	ปานกลาง
รวมเฉลี่ย		3.45	0.76	ปานกลาง

จากตารางที่ 7 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม พบว่า สภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการควบคุมงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.45$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า มีสองข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ได้แก่ มีการตรวจสอบรายได้ก่อนการเบิกจ่าย หรือก่อนก่องหน้ผูกพันทุกครั้ง ($\bar{X} = 3.58$) และมีการตรวจสอบข้อมูลจากระบบอินเตอร์เน็ตในการนำส่งเงินรายได้อย่างรวดเร็ว ($\bar{X} = 3.51$) และมีข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ กรณีมีการเบิกตัดปี หรือขยายเวลาเบิกตัดปีได้ดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนของระเบียบ หรือข้อกำหนด ($\bar{X} = 3.46$) มีการมอบหมายหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ให้รับผิดชอบในการควบคุมทะเบียนรายรับ ทะเบียนรายจ่าย การตรวจสอบการเบิกจ่าย และการก่องหน้ผูกพันไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.42$) และมีการรายงานการรับและการเบิกจ่ายอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ($\bar{X} = 3.32$)

ตารางที่ 8 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ด้านการรายงานงบประมาณ

ที่	ด้านการรายงานงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับการปฏิบัติ
1	มีการจัดส่งสำเนาข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับอนุมัติให้ประกาศใช้แล้วส่งให้นายอำเภอเพื่อทราบภายในระยะเวลาไม่เกิน 15 วัน	3.92	0.93	มาก
2	เมื่อสิ้นปีงบประมาณได้มีการประชาสัมพันธ์งบประมาณรายรับ - รายจ่ายให้แก่ ประชาชน และหน่วยงานต่างๆ ได้ทราบภายใน 30 วัน	3.63	1.03	มาก
3	มีการแสดงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในการใช้งบประมาณ และเงินนอกงบประมาณทุกสิ้นปีงบประมาณ	3.62	0.96	มาก
รวมเฉลี่ย		3.72	0.84	มาก

จากตารางที่ 8 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม พบว่า สภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการรายงานงบประมาณ อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.72$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ทุกข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ได้แก่ มีการจัดส่งสำเนาข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับอนุมัติให้ประกาศใช้แล้วส่งให้นายอำเภอเพื่อทราบภายในระยะเวลาไม่เกิน 15 วัน ($\bar{X} = 3.92$) เมื่อสิ้นปี งบประมาณได้มีการประชาสัมพันธ์รับ - รายจ่ายให้แก่ ประชาชน และหน่วยงานต่างๆ ได้ทราบภายใน 30 วัน ($\bar{X} = 3.63$) และมีการแสดงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในการใช้งบประมาณ และเงินนอกงบประมาณทุกสิ้นปีงบประมาณ ($\bar{X} = 3.62$)

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ที่ได้จากการสนทนากลุ่ม

ผู้วิจัยได้ประสานขอความร่วมมือจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนการคลังองค์การบริหารส่วนตำบล และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อนัดหมายผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2552 ณ ห้องประชุมท้องถิ่นอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร โดยผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพการบริหารงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ที่ได้จากแบบสอบถาม จากนั้นให้ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มจำนวน 10 คน แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามและเสนอเพิ่มเติมเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร สรุปผลได้ดังนี้

2.1 ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ

วิธีการจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีการมอบหมายให้ทุกส่วนในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบล ได้จัดทำร่างข้อบัญญัติตำบล เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ด้านประมาณการรายจ่ายประจำปีในส่วนของตนเอง แล้วนำเสนอปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีการจัดประชุมในระดับหัวหน้าส่วนงาน และนำนโยบายการพัฒนาของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล โดยปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้ชี้แจงถึงกำหนดการและปฏิทินการปฏิบัติงานด้านการจัดทำงบประมาณ เพื่อเสนอขอสภาอนุมัติ สำหรับสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลได้มีการจัดประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนอกวาระการประชุมสภาฯ ในสมัยสามัญและสมัยวิสามัญในการเสนอโครงการพัฒนาในแต่ละหมู่บ้าน และใช้แผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ทั้งนี้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่งบประมาณโดยตำแหน่ง ได้มอบหมายให้หัวหน้าส่วนการคลังนำข้อมูลด้านประมาณการรายรับ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตั้งประมาณการรายรับและรายจ่าย ใช้ข้อมูลในปีที่ผ่านมาเป็นแนวทางในการบริหารงบประมาณ และส่วนใหญ่ได้มีการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน หรือหัวหน้าสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นผู้รวบรวมประมาณการรายจ่าย แล้วเสนอร่างข้อบัญญัติตำบล เรื่องงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต่อที่ประชุมผู้บริหาร

2.2 ด้านการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีการโอนบ่อยครั้งมากเนื่องจากตั้งประมาณการรายจ่ายไว้ไม่เพียงพอต่อการเบิกจ่าย และ

ตามหนังสือสั่งการในบางกรณี แต่ก่อนที่จะโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณทุกครั้ง ได้มีการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ได้กระทำเป็นประจำทุกเดือน ส่วนใหญ่เมื่อผ่านไตรมาสแรกแล้วก็คาดการณ์ว่าเงินงบประมาณที่เหลือนั้นไม่เพียงพอต่อการเบิกจ่าย จากนั้นก็ดำเนินการพิจารณาจากงบประมาณที่ยังไม่ได้ดำเนินการ หรือดำเนินการแล้วยังมีงบประมาณเหลือมากพอ ก็นำมาใช้จ่ายในการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ แต่ถ้าหากว่ามีความจำเป็นที่ต้องโอนงบประมาณเพื่อตั้งจ่ายเป็นรายใหม่ที่มีความเกี่ยวข้องกับหมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ก็จะนำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลมาพิจารณา จากนั้นก็ให้ส่วนโยธาประมาณราคาก่อสร้างซึ่งเป็นอำนาจของสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณในหมวดครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และได้มีการรายงานอำเภอเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

2.3 ด้านการควบคุมงบประมาณ

การควบคุมงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีการกำหนดให้แต่ละส่วนร่วมกันรับผิดชอบในการควบคุมงบประมาณ มีการตรวจสอบข้อมูลรายได้ที่ได้รับการจัดสรรจากระบบอินเทอร์เน็ตและรายได้ที่ดำเนินการจัดเก็บเองแล้วรายงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อทราบ และเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่นในการพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนโดยใช้ประกาศอนุมัติใช้แผนดำเนินงานประจำปีเป็นแนวทางในการบริหารงบประมาณ ส่วนการคลังฝ่ายพัสดุจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี และฝ่ายการเงินและบัญชีรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารทุกเดือน

2.4 ด้านการรายงานงบประมาณ

การรายงานงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีการจัดส่งรายงานสำเนาประกาศใช้ข้อบัญญัติตำบล เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมทุกครั้งให้แก่อำเภอเพื่อทราบ และส่งประกาศประชาสัมพันธ์ให้แก่ประชาชนและส่วนราชการในพื้นที่เพื่อวางแผนการบริหารงบประมาณ

ตอนที่ 2 ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ ชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
ในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ที่ได้ข้อมูลจากแบบสอบถาม ปรากฏในตาราง
ที่ 9- 13

ตารางที่ 9 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
โดยภาพรวมรายด้าน

ที่	รายการ	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1	วิธีการจัดทำงบประมาณ	2.76	0.81	ปานกลาง
2	การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	2.59	0.81	ปานกลาง
3	การควบคุมงบประมาณ	2.92	0.75	ปานกลาง
4	การรายงานงบประมาณ	2.77	0.79	ปานกลาง
รวมเฉลี่ย		2.77	0.67	ปานกลาง

จากตารางที่ 9 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม ปัญหาการบริหารงบประมาณของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร อยู่ในระดับปานกลาง
($\bar{X} = 2.77$) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ระดับปานกลาง ได้แก่ ด้านการควบคุม
งบประมาณ ($\bar{X} = 2.92$) ด้านการรายงานงบประมาณ ($\bar{X} = 2.77$) ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ
($\bar{X} = 2.76$) และด้านการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ ($\bar{X} = 2.59$) ตามลำดับ

ตารางที่ 10 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณ ของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าสุพรรณบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ด้านวิธีการจัดหางบประมาณ

ที่	ด้านวิธีการจัดหางบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1	ขาดการตรวจสอบ วิเคราะห์และแก้ไขงบประมาณใน ขั้นต้นก่อนเสนอต่อผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอ สภา อบต.ภายในวันที่ 15 สิงหาคม	3.07	0.69	ปานกลาง
2	ไม่ได้นำปัญหาที่ได้รับจากรายงานผลการปฏิบัติงานที่แล้ว มาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงในปีถัดไป	2.78	0.98	ปานกลาง
3	ขาดการตรวจสอบรายงานสถานะการเงิน การคลัง เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตั้งงบประมาณ	2.63	1.03	ปานกลาง
4	เจ้าหน้าที่งบประมาณ (ปลัด อบต.) ไม่ได้จัดทำรายละเอียด งบประมาณรายจ่ายให้เป็นไปตามระเบียบฯ และแนวทาง ปฏิบัติ	2.59	1.10	ปานกลาง
5	ขาดความร่วมมือจากประชาคมตำบลในการจัดทำ แผนพัฒนาสามปีในการเสนอกิจกรรม/โครงการฯ เพื่อจัดตั้งงบประมาณ	2.73	1.17	ปานกลาง
รวมเฉลี่ย		2.76	0.81	ปานกลาง

จากตารางที่ 10 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม ปัญหาการบริหารงบประมาณของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าสุพรรณบุรี จังหวัดกำแพงเพชร อยู่ในระดับปานกลาง
($\bar{X} = 2.76$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูง
3 อันดับแรก ได้แก่ ขาดการตรวจสอบ วิเคราะห์และแก้ไขงบประมาณในขั้นต้นก่อนเสนอต่อ
ผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอสภา อบต.ภายในวันที่ 15 สิงหาคม ($\bar{X} = 3.07$) ไม่ได้นำ
ปัญหาที่ได้รับจากรายงานผลการปฏิบัติงานที่แล้วมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงในปีถัดไป
($\bar{X} = 2.78$) และขาดความร่วมมือจากประชาคมตำบลในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในการเสนอ
กิจกรรม/โครงการฯ เพื่อจัดตั้งงบประมาณ ($\bar{X} = 2.73$) ตามลำดับ

ตารางที่ 11 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ด้านการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

ที่	ด้านการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1	การจัดตั้งประมาณการรายจ่ายไม่เพียงพอต่อการดำเนินการใช้จ่ายในแต่ละงาน / โครงการในงบประมาณของ อบต.	2.81	0.92	ปานกลาง
2	ขาดการวางแผนการตั้งประมาณการรายรับ ประมาณการรายจ่าย โดยใช้ข้อมูลของปีงบประมาณที่ผ่านมา	2.52	0.94	ปานกลาง
3	ไม่มีการประสานงานในแต่ละส่วนราชการใน อบต. เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณมีประสิทธิภาพ	2.57	0.97	ปานกลาง
4	ไม่มีบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรงในการรายงานการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณภายในอบต.	2.50	0.99	ปานกลาง
5	ผู้บริหารขาดการติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำทุกเดือน	2.59	1.05	ปานกลาง
รวมเฉลี่ย		2.59	0.81	ปานกลาง

จากตารางที่ 11 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 2.59$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูง 3 อันดับแรก ได้แก่ การจัดตั้งประมาณการรายจ่ายไม่เพียงพอต่อการดำเนินการใช้จ่ายในแต่ละงาน / โครงการในงบประมาณของ อบต. ($\bar{X} = 2.81$) ผู้บริหารขาดการติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำทุกเดือน ($\bar{X} = 2.59$) และไม่มีการประสานงานในแต่ละส่วนราชการใน อบต. เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณมีประสิทธิภาพ ($\bar{X} = 2.57$) ตามลำดับ

ตารางที่ 12 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขานูวรลักษณบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ด้านการควบคุมงบประมาณ

ที่	ด้านการควบคุมงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1	การจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นหมวดเงินอุดหนุนและรายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บเพื่อ จัดสรรให้ อบต.มีความล่าช้า	3.06	0.94	ปานกลาง
2	จำนวนบุคลากรในส่วนการคลังด้านการควบคุม งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการบริหารงบประมาณ	3.09	0.90	ปานกลาง
3	ข้อมูลรายงานของรายรับ และรายจ่ายไม่เป็น ปัจจุบัน	2.67	0.99	ปานกลาง
4	สมาชิกสภา อบต.ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหาร งบประมาณของ อบต.	3.03	1.00	ปานกลาง
5	สภา อบต.ขาดการตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ	2.82	1.02	ปานกลาง
6	ประชาชนไม่มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหาร งบประมาณ อบต.	2.86	1.09	ปานกลาง
รวมเฉลี่ย		2.92	0.75	ปานกลาง

จากตารางที่ 12 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม ปัญหาการบริหารงบประมาณของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขานูวรลักษณบุรี จังหวัดกำแพงเพชร อยู่ในระดับปานกลาง
($\bar{X} = 2.92$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูง 3
อันดับแรก ได้แก่ จำนวนบุคลากรในส่วนการคลังด้านการควบคุมงบประมาณมีไม่เพียงพอต่อ
การบริหารงบประมาณ ($\bar{X} = 3.09$) การจัดสรรงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
หมวดเงินอุดหนุนและรายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บเพื่อจัดสรรให้ อบต.มีความล่าช้า ($\bar{X} = 3.06$)
และสมาชิกสภา อบต.ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารงบประมาณของ อบต. ($\bar{X} = 3.03$)
ตามลำดับ

ตารางที่ 13 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณ
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ด้านการรายงานงบประมาณ

ที่	ด้านการรายงานงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1	เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ไม่ได้มีการ ประกาศรายงานการรับ จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ เพื่อให้ประชาชน และ หน่วยงานต่างๆ ได้ทราบภายใน 30 วัน	2.64	1.02	ปานกลาง
2	ไม่มีการมอบหมายหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ให้รับผิดชอบในการ จัดทำรายงาน การตรวจสอบข้อมูลด้านการบริหาร งบประมาณ	2.51	0.98	ปานกลาง
3	ขาดการรายงาน ประกาศเผยแพร่ ด้านการบริหาร งบประมาณ ให้อำเภอทราบตามกำหนด	2.63	1.02	ปานกลาง
4	สมาชิก อบต.ขาดความรู้ความเข้าใจในการตรวจสอบการ บริหารงบประมาณของผู้บริหาร อบต.	3.01	0.99	ปานกลาง
5	ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบการ บริหารงบประมาณของผู้บริหาร อบต.	3.10	1.02	ปานกลาง
รวมเฉลี่ย		2.77	0.79	ปานกลาง

จากตารางที่ 13 แสดงว่า เมื่อพิจารณาในภาพรวม ปัญหาการบริหารงบประมาณของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร อยู่ในระดับปานกลาง
($\bar{X} = 2.77$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูง 3
อันดับแรก ได้แก่ ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบการบริหารงบประมาณ
ของผู้บริหาร อบต. ($\bar{X} = 3.10$) สมาชิก อบต.ขาดความรู้ความเข้าใจในการตรวจสอบการบริหาร
งบประมาณของผู้บริหาร อบต. ($\bar{X} = 3.01$) และเมื่อสิ้นปีงบประมาณไม่ได้มีการ ประกาศรายงาน
การรับจ่ายเงินประจำปีงบประมาณ เพื่อให้ประชาชน และหน่วยงานต่างๆ ได้ทราบภายใน 30 วัน
($\bar{X} = 2.64$) ตามลำดับ

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ที่ได้จากการสนทนากลุ่ม

จากการศึกษาปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต
อำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร โดยการสนทนากลุ่ม สรุปผลได้ดังนี้

2.1 ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ

วิธีการจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล พบว่ามีความล่าช้าใน
การเสนอของบประมาณจากส่วนต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล ทำให้เกิดการปัญหาการเสนอ
ร่างงบประมาณรายจ่ายที่ผิดหมวดและผิดประเภท ความชัดเจนของกฎหมาย ระเบียบวิธีการ
งบประมาณกับแนวทางปฏิบัติที่จะต้องดำเนินการบันทึกบัญชีด้วยระบบบัญชีคอมพิวเตอร์สำหรับ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Electronic Local Administrative Accounting System : e-LAAS)
ยังไม่มีมีความชัดเจน

2.2 ด้านการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
พบว่า งบประมาณมีน้อยส่งผลกระทบต่อการจัดงบประมาณรายจ่ายไม่เพียงพอต่อการเบิกจ่าย และไม่ได้
ตั้งงบประมาณไว้ เช่น โครงการ / กิจกรรมเป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลก็จะสั่งการให้องค์การ
บริหารส่วนตำบลปฏิบัติก็ต้องดำเนินการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

2.3 ด้านควบคุมงบประมาณ

ด้านการควบคุมงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล พบว่า เงินรายได้
ที่ได้รับจากการจัดสรรมีความล่าช้า หรือการจัดเก็บเองในระยะไตรมาสแรกของการบริหาร
งบประมาณรายจ่ายยังไม่เพียงพอต่อการก่อหนี้ผูกพัน จึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินโครงการ /
กิจกรรมได้ และเมื่อมีเงินงบประมาณเพียงพอแล้วนำมาสู่กระบวนการจัดหาพัสดุ เช่น โครงการ
เกี่ยวกับการพัฒนาแหล่งน้ำ บ่อยครั้งที่พบกับอุปสรรคเกี่ยวกับพื้นที่ในช่วงฤดูฝน หรือน้ำหลากทำ
ให้ไม่สามารถดำเนินโครงการ / งานได้

2.4 ด้านการรายงานงบประมาณ

การรายงานงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล พบว่า บุคลากรที่มี
หน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับการรายงานผลการดำเนินงานมีไม่เพียงพอ และไม่ได้สอบถาม
ความพึงพอใจและการสร้างความเข้าใจในการบริหารงบประมาณจากประชาชน

ตอนที่ 3 แนวทางการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ ชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

1. แนวทางการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ ชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร จากการสัมภาษณ์

ผู้วิจัยได้ดำเนินการหาแนวทางการพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร โดยการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และหัวหน้าส่วนการคลังในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร รวมจำนวน 17 คน สรุปผลได้ดังนี้ สรุปดังรายละเอียดในตารางที่ 14 - 17

ตารางที่ 14 แสดงความถี่ของแนวทางการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ

ที่	แนวทางพัฒนา	ความถี่
1.	ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลระดับหัวหน้าส่วนทุกส่วนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีการจัดทำงบประมาณ และการบริหารงบประมาณ	13
2.	ชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับหนังสือสั่งการชักชวนการจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พร้อมทั้งแจ้งกำหนดการจัดส่งร่างงบประมาณ รายจ่ายประจำปี	9
3.	ใช้นโยบายผู้บริหาร แผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบล และทิศทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในทุกภาคส่วน หน่วยงานในสังกัดพื้นที่ หมู่บ้าน องค์กร กลุ่มอาชีพ ที่เสนอโครงการ / งาน ให้้องค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนงบประมาณ	7

จากตารางที่ 14 แสดงว่าแนวทางการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ คือ 1) ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลระดับหัวหน้าส่วนทุกส่วนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีการจัดทำงบประมาณ และการบริหารงบประมาณ (ความถี่ = 13)

รองลงมาได้แก่ จี๊แจงรายละเอียดเกี่ยวกับหนังสือสั่งการชักชวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พร้อมทั้งแจ้งกำหนดการจัดส่งร่างงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ความถี่ = 9) และใช้นโยบายผู้บริหาร แผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบล และทิศทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในทุกภาคส่วน หน่วยงานในสังกัดพื้นที่ หมู่บ้าน องค์กร กลุ่มอาชีพ ที่เสนอโครงการ / งาน ให้องค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนงบประมาณ (ความถี่ = 7)

ตารางที่ 15 แสดงความถี่ของแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

ที่	แนวทางพัฒนา	ความถี่
1.	นำข้อมูลรายรับและรายจ่ายของปีงบประมาณที่ผ่านมา แล้ววิเคราะห์ในการจัดทำร่างงบประมาณรายจ่ายประจำปี	11
2.	วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ พร้อมทั้งตรวจสอบยอดเงินที่ได้ตั้งประมาณการรายรับและรายจ่ายไว้แล้ว และคาดการณ์ในการใช้จ่ายต่อไป	9
3.	ติดตามหนังสือสั่งการเกี่ยวกับโครงการ / งาน ตามนโยบายรัฐบาลที่ชี้แจงให้องค์การบริหารส่วนตำบลต้องปฏิบัติมีความรวดเร็ว	6

จากตารางที่ 15 แสดงว่าแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงงบประมาณ คือ นำข้อมูลรายรับและรายจ่ายของปีงบประมาณที่ผ่านมา แล้ววิเคราะห์ในการจัดทำร่างงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ความถี่ = 11) รองลงมาได้แก่ วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ พร้อมทั้งตรวจสอบยอดเงินที่ได้ตั้งประมาณการรายรับและรายจ่ายไว้แล้ว และคาดการณ์ในการใช้จ่ายต่อไป (ความถี่ = 9) และติดตามหนังสือสั่งการเกี่ยวกับโครงการ / งาน ตามนโยบายรัฐบาลที่ชี้แจงให้องค์การบริหารส่วนตำบลต้องปฏิบัติมีความรวดเร็ว (ความถี่ = 6)

ตารางที่ 16 แสดงความถี่ของแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
ในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านการควบคุมงบประมาณ

ที่	แนวทางพัฒนา	ความถี่
1.	จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ นายองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับแนวทาง ระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณในวาระที่ได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่	13
2.	รายงานข้อมูลรายรับที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ หรือดำเนินการจัดเก็บเองที่มีความต่อเนื่องทุกครั้งที่ หรืออย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อเดือน	11
3.	จัดสรรบุคลากรที่เพียงพอ มีความรู้ ความสามารถในการดำเนินการควบคุมงบประมาณ และการบริหารงานพัสดุ งานการเงินและบัญชี	9

จากตารางที่ 16 แสดงว่าแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการควบคุมงบประมาณ คือ จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ นายองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับแนวทาง ระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณในวาระที่ได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ (ความถี่ = 13) รองลงมาได้แก่ รายงานข้อมูลรายรับที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ หรือดำเนินการจัดเก็บเองที่มีความต่อเนื่องทุกครั้งที่ หรืออย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อเดือน (ความถี่ = 11) และจัดสรรบุคลากรที่เพียงพอ มีความรู้ ความสามารถในการดำเนินการควบคุมงบประมาณ และการบริหารงานพัสดุ งานการเงินและบัญชี (ความถี่ = 9)

ตารางที่ 17 แสดงความถี่ของแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
ในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านการรายงานงบประมาณ

ที่	แนวทางพัฒนา	ความถี่
1.	รายงานงบประมาณเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคที่แก่หน่วยงานต้นสังกัดทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางการในบริหารงบประมาณต่อไป	9
2.	ประชาสัมพันธ์ให้แก่อำเภอ หมู่บ้าน หน่วยงานราชการในพื้นที่ เกี่ยวกับ การบริหารงบประมาณที่หลากหลายช่องทางของการรายงานข้อมูล	6
3.	ควรจำแนกรายละเอียดของรายรับ/ รายจ่ายในการรายงาน ในลักษณะการแจกแจงความรายการเพื่อให้ประชาชนเข้าใจมากยิ่งขึ้น	4

จากตารางที่ 17 แสดงว่าแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ด้านการรายงานงบประมาณ คือ รายงานงบประมาณเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคที่แก่หน่วยงานต้นสังกัดทราบเพื่อใช้เป็นแนวทางการในบริหารงบประมาณต่อไป (ความถี่ = 9) รองลงมาได้แก่ ประชาสัมพันธ์ให้แก่อำเภอ หมู่บ้าน หน่วยงานราชการในพื้นที่เกี่ยวกับการบริหารงบประมาณที่หลากหลายช่องทางของการรายงานข้อมูล (ความถี่ = 6) และควรจำแนกรายละเอียดของรายรับ / รายจ่ายในการรายงานในลักษณะการแจกแจงความรายการ เพื่อให้ประชาชน เข้าใจมากยิ่งขึ้น (ความถี่ = 4)

2. แนวทางการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ ชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร จากการสนทนากลุ่ม

ผู้วิจัยจัดให้มีการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) ในวันที่ 2 ตุลาคม 2552 ณ ห้องประชุมท้องถิ่นอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร โดยผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนการคลังองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้เชี่ยวชาญด้านงบประมาณจากสำนักงานท้องถิ่นอำเภอชาณุวรลักษบุรีและสำนักงานท้องถิ่นจังหวัดกำแพงเพชร รวมจำนวน 10 คน โดยผู้วิจัยได้สรุปผลการหาแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ที่ได้จากการสัมภาษณ์ จากนั้นให้ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มอภิปรายและหาแนวพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร โดยมีการจัดลำดับความสำคัญและ

ความเป็นไปได้ของแนวทางดังกล่าวฯ ด้วย สำหรับผลการหาแนวทางพัฒนาการบริหาร
งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอขามเฒ่าลักษ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร
ที่ได้จากการสนทนากลุ่ม สรุปดังรายละเอียดในตารางที่ 18 - 21

ตารางที่ 18 แนวทางพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ
ขามเฒ่าลักษ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านวิธีการจัดทำงบประมาณ

ด้าน	แนวทางการพัฒนา
วิธีการจัดทำงบประมาณ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายระเบียบ วิธีการจัดทำงบประมาณ 2. วางแผนและสร้างความตระหนักถึงระยะเวลาในการปฏิบัติงานด้านการจัดทำงบประมาณ 3. จัดการประชุมระดับผู้บริหาร หัวหน้าส่วนในการตรวจสอบการเสนอของงบประมาณ 4. จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณที่ชัดเจน 5. เสนอหน่วยงานต้นสังกัดพิจารณาระเบียบวิธีการงบประมาณกับแนวทางปฏิบัติที่จะต้องดำเนินการบันทึกบัญชีด้วยระบบบัญชี คอมพิวเตอร์สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Electronic Local Administrative Accounting System : e-LAAS) 6. ให้ความรู้ให้แก่ประชาชนในการเสนอการแก้ไขปัญหาโครงการ งานกิจกรรมที่เป็นประโยชน์โดยรวม 7. เสนอให้หน่วยงานที่กำกับดูแล ตรวจสอบแนะนำการจัดตั้งงบประมาณอย่างเคร่งครัด 8. ประชาสัมพันธ์ และมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ร่วมกันรับผิดชอบในการเสนอ โครงการ กิจกรรมในการจัดทำงบประมาณ

ตารางที่ 19 แนวทางพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ
 ขาดูรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลง
 งบประมาณ

ด้าน	แนวทางการพัฒนา
การโอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินงบประมาณในปีที่ผ่านมาแล้วนำมา วิเคราะห์วางแผนการใช้จ่าย ในปีงบประมาณถัดไป 2. รายงานข้อมูลการรายรับ – รายจ่ายเงินงบประมาณให้แก่ ผู้บริหาร หัวหน้าส่วน และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วน ตำบล 3. รายงานปัญหาและอุปสรรคที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ให้แก่หน่วยงานต้นสังกัดที่ล่าช้าทราบ 4. วางแผนงาน โครงการ / กิจกรรมตามนโยบายของรัฐบาล ล่วงหน้า ในการปฏิบัติด้านบริหารงบประมาณต่อไป 5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาองค์การบริหาร ส่วนตำบล ให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ วิธีการ โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

ตารางที่ 20 แนวทางพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ
 ขาดูวรถักขบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านการควบคุมงบประมาณ

ด้าน	แนวทางการพัฒนา
การควบคุมงบประมาณ	<ol style="list-style-type: none"> 1. รายงานข้อมูลต่อผู้บริหารด้านรายได้ที่จัดเก็บเอง และที่ได้รับจากการจัดสรร 2. เสนอให้หน่วยงานอื่นที่สนับสนุนงบประมาณจัดสรรงบประมาณโดยเร็ว 3. มอบอำนาจการใช้จ่ายเงินงบประมาณให้แก่ผู้บริหารท้องถิ่นที่เหมาะสมกับสภาพ ปัญหา และความต้องการของประชาชนโดยแท้จริง 4. ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ เกี่ยวกับการวิเคราะห์งบประมาณที่มีประสิทธิภาพ 5. จัดอบรมและส่งเสริมให้ความรู้ แก่ประชาคมหมู่บ้านที่ร่วมเป็นคณะกรรมการจัดหาพัสดุ เช่น คณะกรรมการตรวจรับการจ้าง 6. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ในการดำเนินการด้านการบริหารพัสดุ การเงินและบัญชี 7. เพิ่มจำนวนบุคคลที่ด้านการจัดหาพัสดุ เช่น ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ 8. พัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญ และเข้าใจกฎหมายด้านการจัดหาพัสดุ ด้านการบริหาร พัสดุ บริหารการเงินและบัญชี และด้านการบริหารงบประมาณ 9. ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหน่วยงาน เพื่อให้สามารถทำงานแทนกันได้

ตารางที่ 21 แนวทางพัฒนาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ
 ขาดูวรถักขบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ในด้านการรายงานงบประมาณ

ด้าน	แนวทางการพัฒนา
การรายงานงบประมาณ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประชาสัมพันธ์การบริหารงบประมาณให้หมู่บ้าน หน่วยงานในพื้นที่ ให้มีความหลากหลายช่องทางการประชาสัมพันธ์ 2. รายงานผลการดำเนินงานปัญหาและอุปสรรค แก่หน่วยงานต้นสังกัดทราบตามโครงการ / กิจกรรมในการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง 3. รับฟังความคิดเห็นของประชาชนแล้วนำมาปรับปรุงเพื่อการบริหารงบประมาณในปีถัดไป 4. นำเสนอผลงานที่เป็นโครงการ / กิจกรรมเด่นขององค์การบริหารส่วนตำบลให้แก่ประชาชน ในพื้นที่ได้รับทราบข้อมูล 5. หัวหน้าส่วนการคลังรายงานข้อมูลที่เป็นผลสัมฤทธิ์ในลักษณะของปริมาณ / ตัวเลข ให้มีรายละเอียดเข้าใจง่ายในการใช้วางแผนบริหารงบประมาณในปีต่อไป