

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ช
สารบัญ.....	ฅ
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญภาพ.....	ค
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
สมมติฐานของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	9
แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์.....	10
ความหมายของกลยุทธ์.....	10
ประเภทของกลยุทธ์.....	14
ความสำคัญของแผนกลยุทธ์.....	16
ความหมายของการวางแผนกลยุทธ์.....	18
ลักษณะของการวางแผนกลยุทธ์.....	20
กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	21

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	28
ด้านการศึกษาเบื้องต้นเกี่ยวกับสภาพของสถานศึกษา.....	28
ด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา.....	33
ด้านการประเมินสถานภาพของสถานศึกษา.....	38
ด้านการจัดวางทิศทางของสถานศึกษา.....	44
ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	45
ด้านการจัดทำโครงการและการวางแผนปฏิบัติการ.....	48
ด้านการยกย่องและการตรวจสอบทบทวนแผนกลยุทธ์.....	50
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	51
3 วิธีการดำเนินการวิจัย.....	55
ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 1-3..	55
ประชากรที่ใช้ในการวิจัย.....	56
กลุ่มตัวอย่าง.....	56
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	58
ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ.....	58
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	60
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	60
ขั้นตอนที่ 2 ศึกษาแนวทางพัฒนาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 4	62
แหล่งข้อมูลหรือผู้ให้ข้อมูล.....	62
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	63
การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	63
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	64
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	64

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	66
ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	67
ตอนที่ 2 ผลการศึกษาสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1.....	68
ตอนที่ 3 ผลการศึกษาปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1.....	93
ตอนที่ 4 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1.....	118
ตอนที่ 5 ผลการศึกษาแนวทางการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1.....	142
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามแบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่หนึ่ง	142
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามแบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่หนึ่ง	150
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	167
สรุปผลการวิจัย.....	168
อภิปรายผลการวิจัย.....	182
ข้อเสนอแนะ.....	198
บรรณานุกรม.....	200
ภาคผนวก.....	204
ภาคผนวก ก ตารางหาค่าดัชนีความสอดคล้องของข้อคำถาม.....	205
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	226
รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ 17 ท่าน.....	271
ประวัติผู้วิจัย.....	273

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ตารางแสดงประเด็นที่ควรศึกษามีอะไรบ้าง.....	29
2 ตัวอย่างตารางการวิเคราะห์สภาพสิ่งแวดล้อมภายนอก.....	37
3 ตัวอย่างตารางแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน.....	37
4 ตัวอย่างตารางกำหนดน้ำหนักปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก.....	39
5 ตัวอย่างตารางกำหนดน้ำหนักปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน.....	39
6 ตัวอย่างกำหนดน้ำหนักประเด็นตัวชี้วัดของสภาพแวดล้อมภายนอก	
(1) ปัจจัยด้านสังคมวัฒนธรรม (Social : S).....	39
7 ตัวอย่างกำหนดน้ำหนักประเด็นตัวชี้วัดของสภาพแวดล้อมภายใน	
(1) ปัจจัยด้านสังคมวัฒนธรรม (Social : S1).....	40
8 ตัวอย่างคะแนนประเด็นตัวชี้วัดปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก/ภายใน.....	41
9 ตัวอย่างค่าน้ำหนักคะแนนปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก/ภายใน.....	41
10 ตัวอย่างค่าคะแนนเฉลี่ยปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก/ภายใน.....	42
11 แสดงจำนวนประชากรของผู้บริหารและครูผู้สอนที่รับผิดชอบการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามตำแหน่งและขนาดของสถานศึกษา.....	57
12 แสดงจำนวนกลุ่มตัวอย่างของผู้บริหารและครูผู้สอนที่รับผิดชอบการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามตำแหน่งและขนาดของสถานศึกษา.....	57
13 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามตำแหน่งของผู้ตอบ แบบสอบถาม.....	67
14 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา.....	67
15 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในภาพรวมและรายด้าน.....	68

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
16 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการศึกษาเบื้องต้นเกี่ยวกับสภาพของสถานศึกษา.....	70
17 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา.....	73
18 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการประเมินสถานสภาพของสถานศึกษา.....	76
19 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการจัดวางทิศทางของสถานศึกษา.....	79
20 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	83
21 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการจัดทำโครงการและการวางแผนปฏิบัติการ.....	87
22 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการขกร่างและตรวจสอบทบทวนแผนกลยุทธ์.....	90
23 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในภาพรวมและรายด้าน.....	93

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
24 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการศึกษาเบื้องต้นเกี่ยวกับสภาพของสถานศึกษา.....	95
25 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา.....	98
26 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการประเมินสถานสภาพของสถานศึกษา.....	101
27 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการจัดวางทิศทางของสถานศึกษา.....	104
28 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	108
29 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการจัดทำโครงการและการวางแผนปฏิบัติการ.....	112
30 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในด้านการขกร่างและตรวจสอบทบทวนแผนกลยุทธ์.....	115
31 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ในภาพรวมและรายด้าน.....	118

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
32 แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของรายด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ของสถานศึกษา.....	120
33 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ในด้านการศึกษาเบื้องต้นเกี่ยวกับสภาพของสถานศึกษา.....	121
34 แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของรายข้อที่ 1 ด้านการศึกษาเบื้องต้น เกี่ยวกับสภาพของสถานศึกษา.....	123
35 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ในด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา.....	124
36 แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของรายข้อที่ 1 ด้านการวิเคราะห์สภาพ แวดล้อมของสถานศึกษา.....	126
37 แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของรายข้อที่ 5 ด้านการวิเคราะห์สภาพ แวดล้อมของสถานศึกษา.....	127
38 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ในด้านการประเมินสภาพของสถานศึกษา.....	128
39 แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของรายข้อที่ 5 ด้านการประเมิน สภาพของสถานศึกษา.....	130
40 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ในด้านการจัดทิศทางของสถานศึกษา.....	131
41 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ในด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	133

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
42 แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของรายข้อที่ 3 ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	136
43 แสดงการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของรายข้อที่ 4 ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	137
44 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ในด้านการจัดทำโครงการและการวางแผนปฏิบัติการ.....	138
45 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ในด้านการขร่างและตรวจสอบทบทวนแผนกลยุทธ์.....	140
46 แนวทางพัฒนาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ในรอบที่ 1.....	142
47 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานแนวทางพัฒนาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ด้านการศึกษาเบื้องต้นเกี่ยวกับสภาพของสถานศึกษา.....	150
48 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานแนวทางพัฒนาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา.....	153
49 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานแนวทางพัฒนาการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ด้านการประเมินสถานภาพของสถานศึกษา..	155

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
50 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานแนวทางการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ด้านการจัดวางทิศทางของสถานศึกษา.....	158
51 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานแนวทางการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา.....	160
52 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานแนวทางการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากำแพงเพชร เขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ด้านการจัดทำโครงการและการวางแผนปฏิบัติการ	162

## สารบัญญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสถานศึกษา (Environmental analysis).....	35
2 ตำแหน่งวงรีมีพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในตำแหน่งดาวรุ่ง (STARS).....	43
3 ตำแหน่งวงรีมีพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในตำแหน่งเครื่องหมายคำถาม ( ? ).....	43
4 ตำแหน่งวงรีมีพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในตำแหน่งสุนัขจิ้งจอก (DOGS).....	43
5 ตำแหน่งวงรีมีพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในตำแหน่งวัวแม่ลูกอ่อน (CASH COWS).....	44
6 แนวทางการจัดวางทิศทางของสถานศึกษา.....	45
7 การกำหนดกลยุทธ์.....	46
8 การวิเคราะห์ตำแหน่งสถานภาพของสถานศึกษา.....	47